



Management Viewpoint

一身二生のすすめ

～一身にして二生を経るが如く、一人にして両身あるが如し～

福沢諭吉翁は、江戸から明治時代への劇的な転換の経験を一身二生と捉えた。今、時代を江戸から明治への転換に勝るとも劣らない大転換期と捉え、今までとは180度違う生き方を模索する時を迎えた。

従来の延長線上で捉えない、過去の経験値を一旦捨てる、成功体験は失敗体験につながるなど、大胆な価値判断基準の転換が必要だ。企業経営で言えば、昨年対比の経営、傾向値経営からの脱皮などである。

傾向値の先に未来は見えない。従って、大きな環境変化への新たな勝機を見つける戦い方が必要である。かつてのライバルは自社を強化するパートナーとなり得る。

また、拡大再生産は第一義的な政策ではない。資金投入を前提とする拡大再生産は固定費の増加を伴う。成長率を超えたコストアップになれば、収益性の悪化を招く。従って、インフレを前提としない経営が求められる。

デフレ経済では借入金の増加は命取りとなる。普及から置き換えへ。建設からメンテナンスへ。生産効率から環境効率へ。今までの成功体験は必ずしもこれからの成功要件になりえない。

個人で言えば、勤続年数から経験年数へ。永年勤続者はその継続の努力は評価に値するが、経験能力が積み上げられなければその価値を失う。従って、経験職種から遂行可能職能へ。経験した職種の中で得た職務遂行能力が最も価値が高い。何をしてきたかではなく何が出来るかという真のプロフェッショナルが求められる。

だからこそ、定年はゴールからスタートになる。定年をゴールとしてしまい、自己を高める努力を止めてしまうのではなく、次の自己の発揮をテーマに新しい自己づくりのスタートとする生き方だ。仕事観を包含する人生観。いかに生きるかの人生観の中に、いかに仕事をするかの仕事観がある。

一身二生の人生観という見方から、ぜひ自身を見つめ直してみたいはいかがであろうか。

- ◆上記コンテンツは、タナベ経営 メールマガジン「マネジメントレター（無料）」バックナンバーより掲載しております。詳しくはこちら http://www.tanabekeiei.co.jp/member/mail_magazine/index.html
 - ◆本レターの内容につきましては万全を期しておりますが、ご利用によって被ることのある損害に対しましては責任を負いかねますのでご了承ください。掲載された記事の著作権は、すべて(株)タナベ経営および原著作者にあります。
- 発行・編集 株式会社タナベ経営

“次世代リーダー”に必要なノウハウがここに！



ニュー・リーダーズ・クラブ(NLC)

<http://www.tanabekeiei.co.jp/member/nlc/index.html>

若手経営者・後継者様、リーダーの方々にお届けする総合情報サービスです。インターネットやFAXによる次世代のリーダーにふさわしいサービスをご提供！



インターネットサービス

経営現場で培ってきた成功事例や豊富な実績に裏打ちされた改善ノウハウを「見やすく・分かりやすく・生かしやすい」全15種類の多様なコンテンツに集約。

リーダーズレポート

ビジネスリーダーのための情報をFAXでお届け。全国版と地域版の2枚/A4

経営CD

現場から得た“経営戦略の手法”をトップコンサルタントが解説。

収録時間：30分以上(1テーマ約15分×2～3名)／年間2枚



年会費(1名様) 18,900円(消費税込)
2名様以上 15,120円/名(消費税込)

会員特典として、タナベ経営が開催する各種セミナーを会員特別価格で受講いただけます！

お問合せ

(株)タナベ経営 ネットワーク本部
担当 北浦

住所：〒532-0003 大阪市淀川区宮原3-3-41

TEL:06-7177-4006 E-mail: nw@tanabekeiei.co.jp